HỌC VIỆN TÀI CHÍNH
KHOA SAU ĐẠI HỌC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

THÔNG TIN TÓM TẮT
VỀ NHỮNG KẾT LUẬN MỚI CỦA LUẬN ÁN TIẾN SĨ

1. Đề tài luận án: Kế toán quản trị chiến lược trong các doanh nghiệp Bất động sản Việt Nam

2. Ngành: Kế toán *Mã số*: *09.34.03.01)*

3. Họ và tên NCS: Đỗ Thị Hướng Dương

4. Họ và tên cán bộ hướng dẫn khoa học:

1. PGS, TS Mai Ngọc Anh.

2. PGS, TS Nguyễn Minh Thành

5. Những kết luận mới của Luận án

5.1. Các đóng góp về lý luận

Một là, về mặt lý luận, luận án đã hệ thống hóa và phát triển khung khái niệm KTQT chiến lược dựa trên các nghiên cứu nền tảng quốc tế, đặc biệt là khung lý thuyết của Cadez và Guilding (2008), bao gồm hai trụ cột chính: (i) các kỹ thuật kế toán quản trị định hướng chiến lược và (ii) mức độ tham gia của kế toán viên vào quá trình quản lý chiến lược.

Hai là, Luận án đã xây dựng mô hình nghiên cứu kiểm định mối quan hệ giữa các nhân tố bối cảnh (loại chiến lược, định hướng thị trường, quy mô doanh nghiệp, mức độ hoạch định chiến lược) và thực hành KTQT chiến lược, từ đó tác động đến hiệu quả tổ chức.

5.2. Các đóng góp về thực tiễn

Ba là, kết quả nghiên cứu thực nghiệm đã chỉ ra rằng mức độ áp dụng KTQT chiến lược trong các doanh nghiệp bất động sản Việt Nam còn hạn chế và thiếu đồng bộ. Một số kỹ thuật quản trị chi phí chiến lược hoặc đo lường hiệu quả tích hợp đã được triển khai, nhưng việc tích hợp vai trò kế toán viên vào quy trình chiến lược vẫn còn mờ nhạt. Ngoài ra, các yếu tố như loại chiến lược áp dụng và định hướng thị trường có tác động tích cực đến việc sử dụng KTQT chiến lược, nhưng chịu ảnh hưởng bởi nhiều rào cản về tổ chức, nhận thức và năng lực chuyên môn.

Bốn là,trên cơ sở các phát hiện lý luận và thực nghiệm, luận án đã đề xuất hệ thống giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả thực hành KTQT chiến lược trong các doanh nghiệp bất động sản Việt Nam, bao gồm: hoàn thiện hệ thống kỹ thuật kế toán chiến lược; nâng cao năng lực và vai trò kế toán viên; xây dựng cơ chế tích hợp KTQT trong quy trình ra quyết định chiến lược; và đề xuất các chính sách hỗ trợ từ phía Nhà nước.

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

CÁN BỘ HƯỚNG DẪN KHOA HỌC **Nghiên cứu sinh**

CB Hướng dẫn 1 **CB hướng dẫn 2**

PGS, TS Mai Ngọc Anh **PGS, TS Nguyễn Minh Thành** **Đỗ Thị Hướng Dương**